



23 ביוני 2025

כ"ז בסיוון ה'תשפ"ה

הערות ראש העירייה לדוח ביקורת לשנת 2024

הריני להתייחס לדו"ח הביקורת לשנת 2024, כדלקמן:

הדו"ח בנושא ניהול כספי רכש בגני ילדים תרם להעמקת ההבנה בתהליכי העבודה בגני הילדים והיווה בסיס חשוב לשיפור ולחיזוק מנגנוני הבקרה. ההתנהלות שהייתה נהוגה בעירייה לאורך השנים, ואומצה גם ברשויות רבות אחרות, התבססה על הרצון לאפשר לגננות גמישות פדגוגית בניהול תקציבי הגן - מתוך תפיסה חינוכית מקדמת, המעודדת יוזמה וייחודיות חינוכית בגנים.

גישה זו רואה בעצמאות ובגמישות הניהולית ערך מוסף התורם ליצירת אקלים חינוכי מותאם לכל גן. יחד עם זאת, ממצאי הביקורת הציפו פערים המחייבים התאמות וחיזוק אמצעי הפיקוח - לא כדי לבטל את הגמישות, אלא כדי להסדיר אותה בתוך מתווים חדשים, אשר ישמרו את ייחודיות הגנים, אך גם יבטיחו ניהול תקין, אחריות ושקיפות.

בתגובה לממצאים, החלה העירייה בביצוע שורת צעדים לייעול תהליכי העבודה, לרבות שיפור מנגנוני הבקרה על השימוש בכרטיסי האשראי, מניעת צבירת יתרות מיותרות, והבטחת ניצול תקציבי מושכל. בימים אלה פועל אגף החינוך לגיבוש נוהל עבודה חדש שיסדיר את כלל ההיבטים המרכזיים של הרכש, הבקרה והדיווח. התקציבים שנצברו בשנים קודמות הופנו למיזמים חינוכיים וקהילתיים, תוך שימת דגש על תרומה ישירה ורלוונטית לילדי הגנים. העירייה ממשיכה לפעול להסדרת התחום, לרבות מעבר לרכש מרוכז והגברת השקיפות כלפי ההורים והצוותים החינוכיים - מתוך מחויבות לשיפור מתמיד, מנהל תקין ואמון הציבור.

הביקורות בנושא הקופה הקטנה ורכבי העירייה העלו ממצאים תקינים.

בכבוד רב ובברכה,

שמאל בוקסר

ראש העירייה